



Tuusula

Kasvatus- ja sivistystoimen organisaatiouudistuksen valmistelu 2016-2017

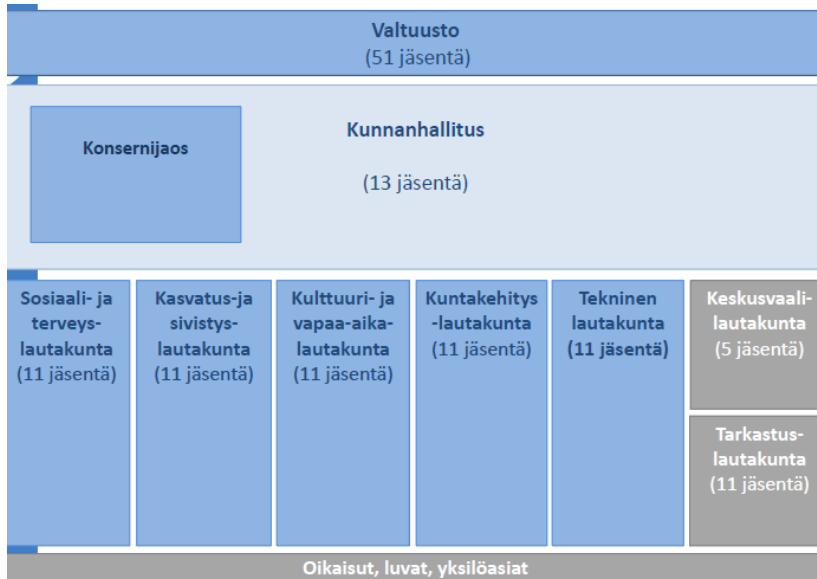
6.4.2017

Lähtökohdat valmistelulle

Kunnanhallituksen valmisteluohje 20.10.2014:

"Kulttuuripalvelut muodostavat oman tulosalueensa; samalla arvioidaan, voivatko palvelut sijaita esim. Kuntakehityksen yhteydessä. Kasvatus- ja sivistystoimen organisaatiouudistuksen yhteydessä (valmistellaan) uudistetaan myös lautakuntarakenne. Jatkovalmistelu suoritetaan siten, että organisaatiomuutos on valtuuston päätettävänä kevään 2015 aikana."

Poliittisen johtamisjärjestelmän kehittäminen, lautakuntarakennekaavio:



Nykyinen hallintosäätö, voimassa 31.5.2017 asti:

"**Kunnanhallitus päättää** toimialojen välisestä sekä toimialojen ja konsernipalveluiden välisestä työnjaosta sekä **tulosalueista**. **Kunnanjohtaja** päättää työvoiman käytöstä, **vahvistaa toimialojen palveluorganisaation** ja päättää tilapäisestä toimialojen työnjaon muutoksesta. Toimialajohtajat päättävät oman toimialansa osalta työvoiman käytöstä. Muun henkilöstön asemasta organisaatiossa päätetään toimenkuvissa."

Organisaatiouudistuksen perusteet

Valmistelusta vastaa kasvatus- ja sivistystoimenjohtaja

- Lautakuntarakenteen muuttuminen 1.6.2017 alkaen
- Palveluiden muotoilu asiakaslähtöisesti
- Yhteistyön tiivistäminen ”Yhdessä olemme enemmän ”
- Tulosaluekokojen tasaaminen
- Esimiestehtävien tasaisempi jakautuminen
- Kustannussäästöjä sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä
- Päätöksenteon selkeytyminen
- Yhteistyötä ja joustavuutta tilojen käytössä
- Henkilöstön osaamisresurssien jakaminen

Mitä on jo päätetty?

Valtuusto päätti 7.12.2016, että

KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA

”Kasvatus- ja sivistyslautakunnan tehtävänä on turvata kuntalaisille monipuoliset kasvatus- ja opetuspalvelut sekä aktivoida heidät oma-ehtoiseen toimintaan.

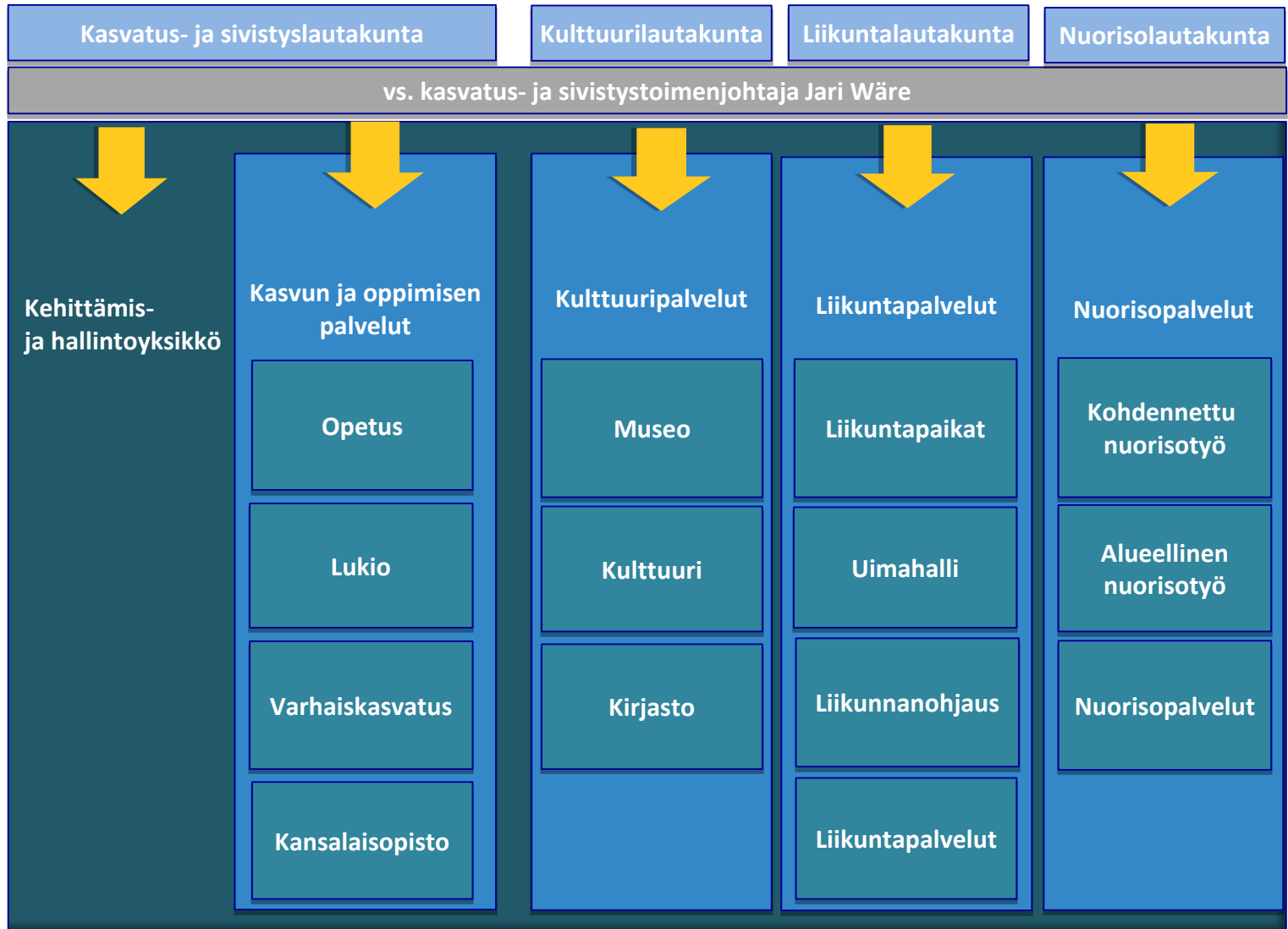
Kasvatus- ja sivistyslautakunta vastaa kunnan varhaiskasvatus-, opetus-, toisen asteen koulutus- ja aikuiskoulutuspalvelujen, kohdennetun nuorisotyön ja taiteen perusopetuksen sekä vapaan sivistystyön järjestämisestä ja kehittämisestä.”

KULTTUURI- JA VAPAA-AIKALAUTAKUNTA

”Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan tehtävänä on järjestää kokonaisvaltaisia ja hyvinvointia lisääviä kulttuuriin, sivistykseen ja vapaa-aikaan liittyviä monipuolisia palveluita. Lautakunta tukee myös omaehtoisen toiminnan ja erilaisten yhteisöjen kehittymistä ja edistää kuntalaisten aktiivisuuden pohjalta syntyvien palvelujen tuottamista.

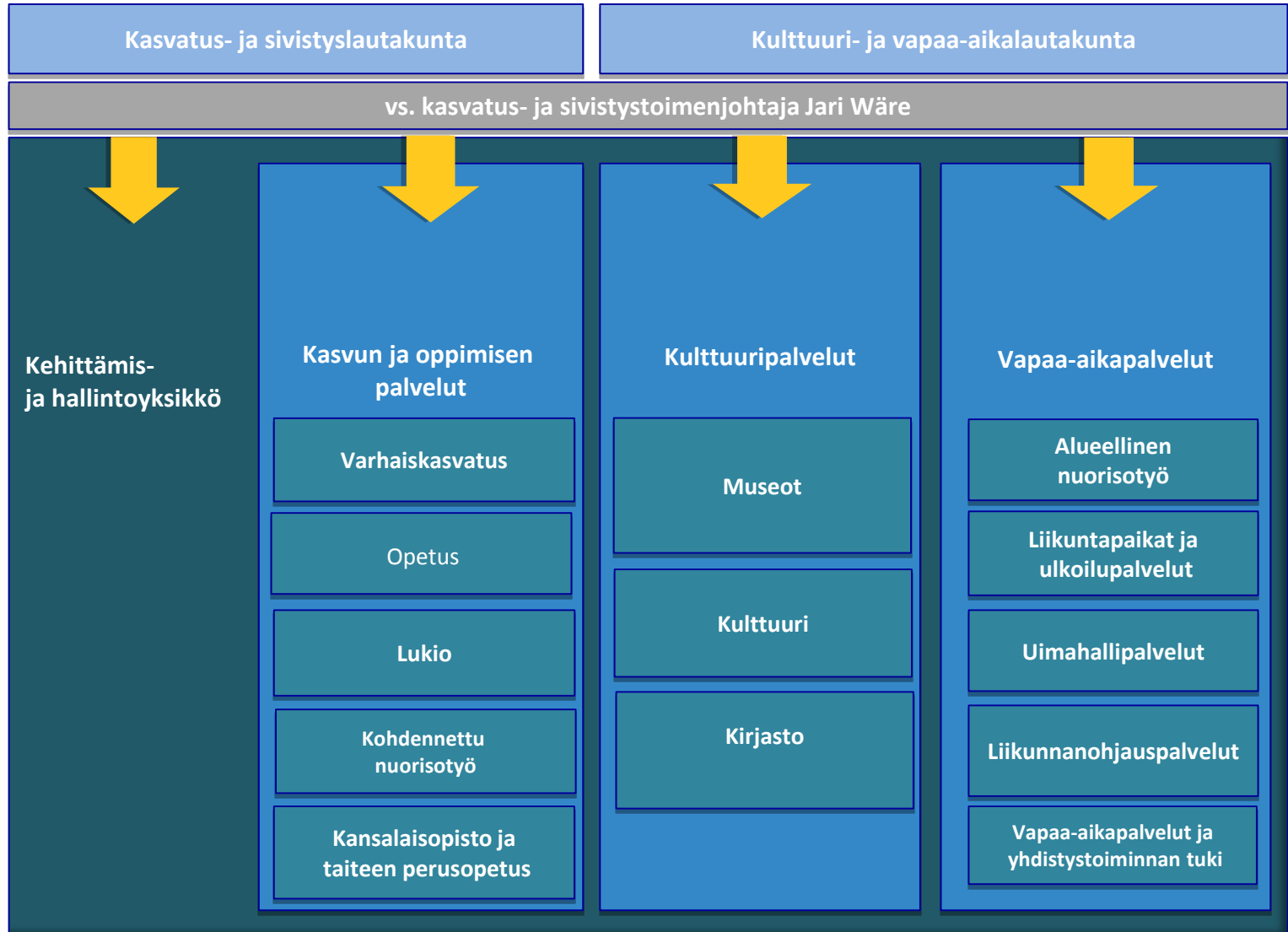
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta vastaa kirjasto-, kulttuuri-, museo- ja liikuntapalveluiden sekä alueellisen nuorisotyön järjestämisestä ja kehittämisestä.”

Nykyinen organisaatorakenne



Luonnos uudesta organisaatorakenteesta

1.6.2017-



Luonnos muutoksista

- Nuorisopalveluiden alainen **Kohdennettu nuorisotyö** liitetään kasvun ja oppimisen tulosalueelle
- **Liikuntapalvelut ja Nuorisopalvelut (alueellinen nuorisotyö)** muodostavat uuden **Vapaa-aikapalveluiden tulosalueen**
 - Metsäpirtti siirtyy liikuntapaikat ja ulkoilupalvelut tulosityksikköön
 - Tulosityksiköiden nimet uudistetaan paremmin toimintaa vastaaviksi
 - Vapaa-aikapalvelut ja yhdistystoiminnan tuki- tulosityksikkö Korvaa liikunta- ja nuorisopalvelut tulosityksiköt

Opetus

Kohdennettu
nuorisotyö

Vapaa-aikapalvelut

Alueellinen
nuorisotyö

Liikuntapaikat ja
ulkoilupalvelut

Metsäpirtti

Uimahallipalvelut

Liikunnanohjauspalvelut

Vapaa- aikapalvelut ja
yhdistystoiminnan tuki

Valmistelun etenemisen aikataulut 1/2

	Asia	Kohderyhmä/päittäjä	Ajankohta
Pohja valmistelulle	Päätös uusista lautakunnista, poliittisen johtamisjärjestelmän kehittäminen	Valtuusto	7.12.2016
Tiedottaminen	Valmistelusta tiedottaminen	Kasvatus- ja sivistystoimen johtoryhmä Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden kehittämisohjelman ohjausryhmä Nuorisolautakunta, liikuntalautakunta, kulttuurilautakunta Yksiköiden työntekijät* (Nuorisopalvelut, Liikuntapalvelut) Kasvatus- ja sivistystoimen esimiehet Kunnan johtoryhmä	7.12.2016 15.12.2016 25.1.2017 10.2.2017 9.2.2017 21.3.2017
Kuuleminen	Yhteistoimintaneuvottelut: Henkilökohtaiset kuulemiset	Henkilöt, joille muutos on vaikutuksiltaan suuri (aiheuttaa muutoksia tehtäväkuvaan)	3/2017
Suunnittelu	Uuden vapaa-aikapalveluiden tulosalueen/yksiköiden suunnittelu	Uuden vapaa-aikapalveluiden tulosalueen esimiehet	3-5/2017

Valmistelun etenemisen aikataulut 2/2

AsiaL	Kohderyhmä/päätätjä	Ajankohta
Lausunto	Henkilöstöjaos Yhteistyökomitea Kasvatus- ja koulutuslautakunta, Nuorisolautakunta, Liikuntalautakunta, Kulttuurilautakunta	4/2017 4/2017 4/2017
Päätös	Kunnanhallitus	24.4.2017
Päätös	Liikunta- ja nuorisotyön päällikön viran lakkauttaminen, Vapaa-aikapalveluiden tulosaluepäällikön viran perustaminen	8.5.2017
Päätös	Kasvatus- ja sivistystoimen palveluorganisaation vahvistaminen	5/2017
Päätös	Vapaa-aikapalveluiden tulosaluepäällikön virkaan siirto kunnallisesta viranhaltijasta annetun lain 24§:n mukaan	5/2017
Toteutus	Uusi organisaatio voimaan	1.6.2017

Vaikutukset

- Asiakaslähtöiset palvelurakenteet
- Kustannussäästöjä sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä
- Työntekijäkohtaisia tehtävänkuvien muutoksia ja niiden jakautumista
- Muutokset esimiesketjuissa
- Päätöksenteon selkeytyminen
- Toimintasääntömuutokset

TUUSULAN KUNTA

Uuden viran perustaminen

Uuden toistaiseksi voimassa olevan työsuhteen käyttöönotto

TOIMIALA	KASVATUS- JA SIVISTYSTOIMI	
Tulosalue	Vapaa-aikapalvelut	
Tulosyksikkö		
NIMIKE	Vapaa-aikapalveluiden päällikkö	
Hinnoittelu kts. voimassa olevista eri alojen virka- ja työehtosopimuksista sekä TVA:n taulukko 1.3.04 alkaen tehtäväkohtaisista vähimmäispalkoista	Palkkaryhmä HALTUU2 TU2	Palkkahinnoittelu (euro) 4.141,95
Työsuhteen laatu	virka <input checked="" type="checkbox"/> työsuhde <input type="checkbox"/>	
Työsuhteen kesto	Toistaiseksi voimassa oleva virka-/työsuhde alkaen: 1.6.2017	Määräaikainen virka-/työsopimussuhde ajalla:
Työaika kts. voimassa olevista eri alojen virka- ja työehtosopimuksista		
Kelpoisuusehdot Laki kunnallisesta viranhaltijasta 11.4.2003 § 6 Muita lähteitä: - virka- ja työehtosopimukset - valtuuston päätös vastaavan viran / tehtävän perustamisesta	Kelpoisuusvaatimuksena on virkaan soveltuva ylempi korkeakoulututkinto. Tehtävässä edellytetään perehtyneisyyttä tulosalueeseen ja siihen liittyvää kokemusta sekä käytännössä osoitettua johtamistaitoa.	
Tehtävät ja valtuudet	Vapaa-aikapalveluiden päällikkö toimii vapaa-aikapalveluiden tulosaluepäällikkönä ja vastaa tulosalueensa kehittämisestä ja seurannasta, toiminnan ja talouden koordinoinnista sekä osallistuu tulosalueen asioiden lautakuntavalmisteluun. Tarvittaessa toimialajohtajan niin päättäessä, vapaa-aikapalveluiden päällikkö voi toimia myös kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan esittelijänä oman vastualueensa osalta. Vapaa-aikapalveluiden päällikön tehtäviin kuuluu lisäksi koordinoida oman tulosalueen eri yksiköitä läheisessä ja laajassa yhteistyössä kasvatus- ja sivistystoimen sisällä sekä muiden toimialojen, yhdistysten ja muiden yhteistyötahojen kanssa Tuusulan kunnan tavoitteiden mukaisesti.	
Muut perustelut		