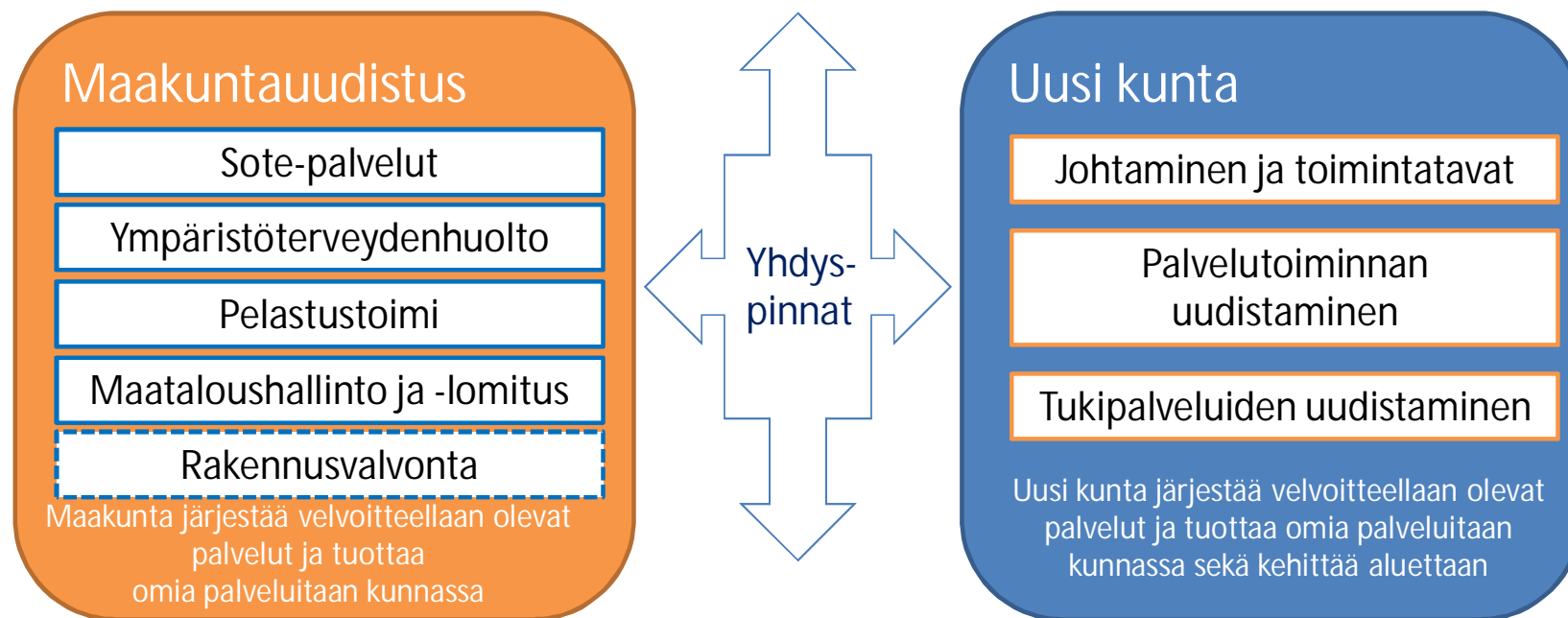


Uuden Tuusulan rakentamisen viitekehys

Uusi Tuusula = Uusi kunta + maakuntaan siirtyvät palvelut
Uusi kunta = kuntaorganisaatio ja sen tuottamat palvelut ilman maakuntaan siirtyviä palveluita
Maakuntauudistus = maakuntaan siirtyvät palvelut jne.

Toimintaympäristö ilmiöineen ja muutoksineen



Kuntalaiset, asiakkaat, yhdistykset, yritykset

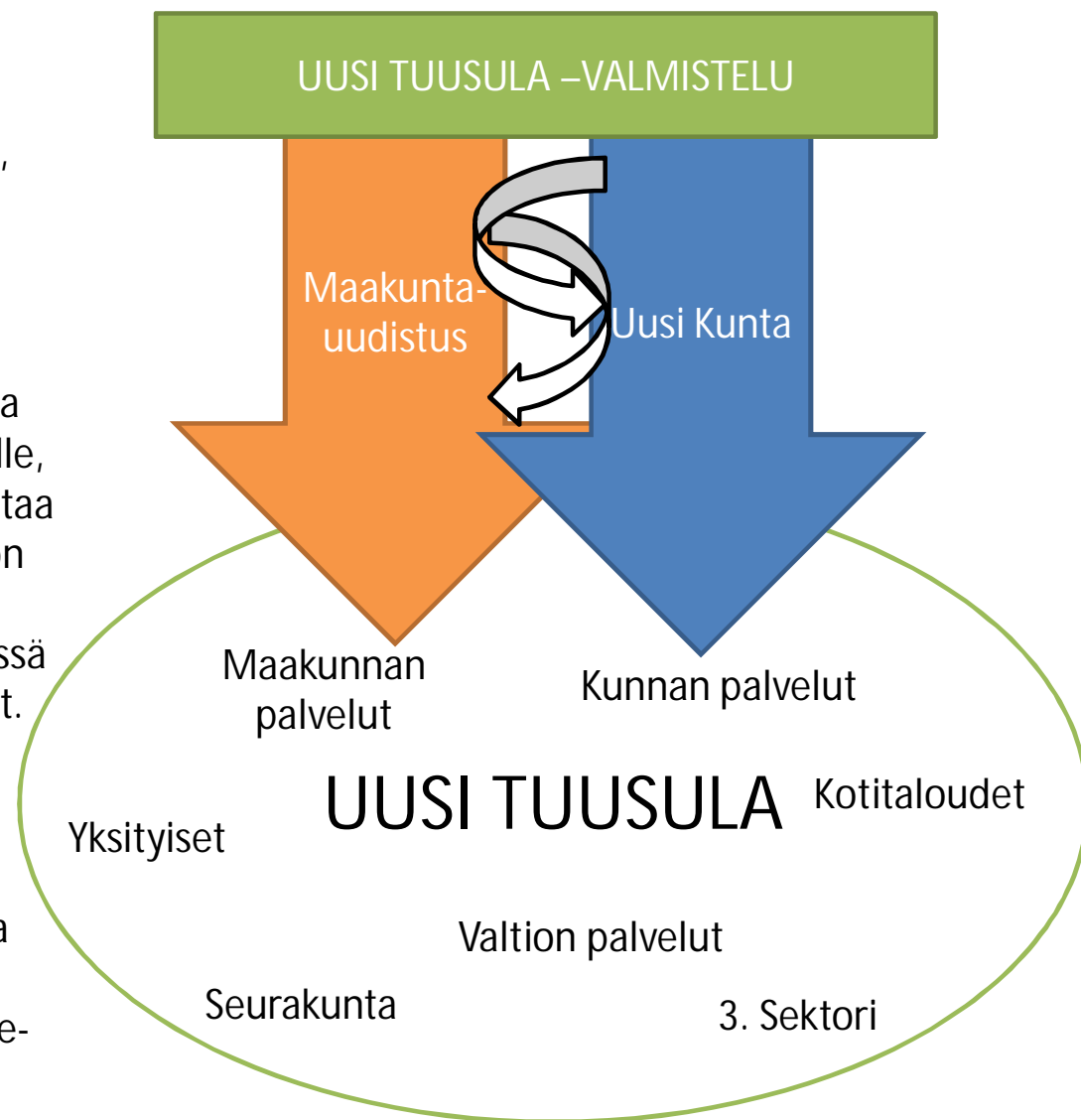
Uuden Tuusulan rakentamisen tavoitteet

Maakuntaan siirtyvien palveluiden kokonaisuudessa tarkastellaan sosiaali- ja terveydenhuollon palveluiden irtaantumista kunnasta sekä ympäristöterveydenhuollon, pelastustoimen, maataloushallinnon ja -lomituksen sekä rakennusvalvonnan järjestämistä maakunnallisena palveluna jatkossa.

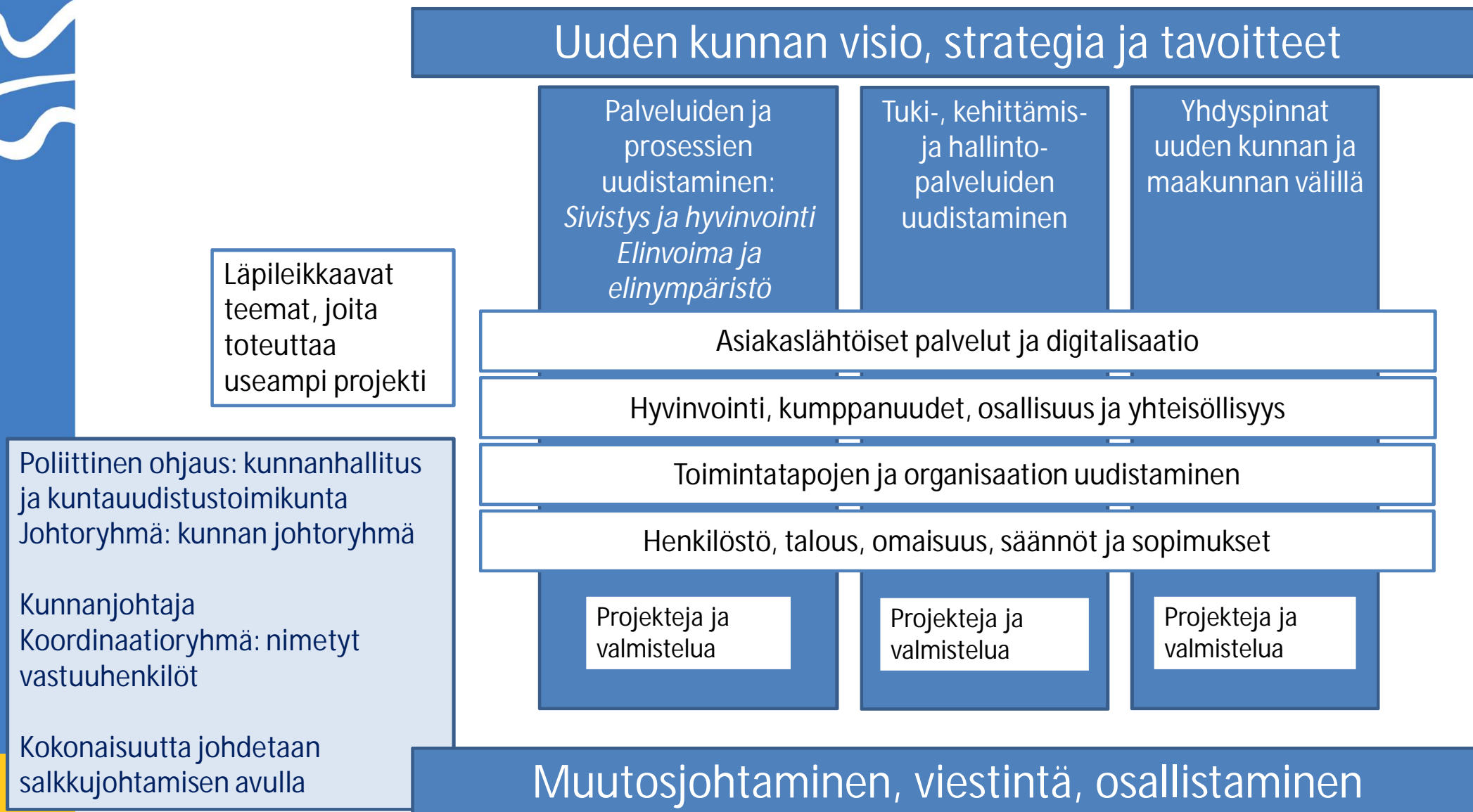
- Tavoitteena on kuvata ja rajata muutosalue, organisoida käytännön työn toteuttaminen, koota tarvittava tieto väliaikaishallinnolle ja maakunnalle, arvioida muutoksen vaatimat resurssit sekä sovittaa yhteen kunnan sisäinen valmistelutyö turhan työn välttämiseksi.
- Tarkoituksena on valmistautua muutokseen hyvissä ajoin ja tehdä vain tarkoituksenmukaiset tehtävät.

Uutta kuntaa rakennetaan mm. uudistamalla kunnan strategia ja johtamisjärjestelmä.

- Tavoitteena on määritellä uuden kunnan tuottamat palvelut, uuteen strategiaan perustuva toimintakulttuuri ja palveluiden tuottamistavat.
- Tarkoituksena on myös varmistaa yhdyspinnat sote-maakuntauudistukseen.



Uuden kunnan rakentumisen elementit



Kunnan maakuntaudistuksen elementit

Väliaikaisen valmistelutoimielimen ja maakunnan linjaukset, ohjeistukset yms.

SOTE-palvelut

Tukipalvelut

Ympäristö-
terveyden-
huolto

Muut siirtyvät
palvelut:
Pelastustoimi,
Maatalous-
hallinto ja –
lomitus

Läpileikkaavat
teemat, joita
toteuttaa
useampi projekti

Hallinto- ja talouspalvelut, Omaisuus

Sopimukset, Henkilöstöhallinto

Toimitilat ja kiinteistöt, Tukipalvelut

Tieto- ja viestintätekniikka

Projekteja ja valmistelua
teemoittain

Projekteja ja
valmistelua
teemoittain

Valmistelu
vastuukuntien
vetämänä

Poliittinen ohjaus: kunnanhallitus
ja kuntauudistustoimikunta

Johtoryhmä: kunnan johtoryhmä

Sosiaali- ja terveystoimenjohtaja

Koordinaatioryhmä: nimetyt
vastuuhenkilöt

Muutosjohtaminen, viestintä, osallistaminen

Uusi Tuusula - aikataulu

Väliaikainen rajoittamislaki voimassa 1.7.2016-31.12.2019

Sote-palvelujen laajoja ja pitkäaikaisia ulkoistuksia sekä suuria investointeja rajoitetaan väliaikaisella lailla.

Kuntavaalit
9.4.2017

Syksy 2016

Kevät 2017

Maakuntien väliaikais- hallinnot toiminnassa

1.7.2017 – 28.2.2018

DL 31.12.2017
Yksityiskohtainen selvitys soten käytössä olevista toimitiloista, siirtyvästä irtaimesta omaisuudesta sekä sopimuksista

Syksy 2017

**Ensimmäiset
maakuntavaalit**
1/2018

Kevät 2018

Vastuu sote-palveluiden järjestämisestä ja tuottamisesta maakunnilla

1/2019

DL 31.12.2018
Yksityiskohtainen selvitys soten ja soten tukipalvelujen henkilötyövuosista

Syksy 2018

Maakunta-
uudistus

Esivalmistelu

Hallintoon, toimitiloihin, tietojärjestelmiin, omaisuuteen ja henkilöstöhallintoon liittyvät valmistelut ja tiedonantotehtävät

Virka-apu

Virka-apu ja tiedonantovelvollisuus

Valmistelu ja toimeenpano

Palvelujen, henkilöstön, hallinto- ja asiakastiedon siirtoon liittyvät tehtävät

Uusi kunta

Valmistelu

Uuden kunnan rooli, strategia, tavoitteet, tehtävät ja palvelut, organisointi ja henkilöstö, toimintatapojen muutos jne. Projektit uuden kunnan rakentamiseksi: mm. Lape-hanke

Toimeenpano

Uusi strategia 1.1.2018 →
Uusi organisaatio 1.1.2019 → ?

1/2019

**Uusi kunta ja
kunta-
palvelut**

Muutosjohtaminen, viestintä, osallistaminen

Uusi kunta rakennetaan yhdessä!

Poliittinen ohjaus
Kunnanhallitus ja kuntauudistustoimikunta

Johtoryhmä
Kunnan johtoryhmä

Uusi kunta
Kunnanjohtaja Hannu Joensivu

Koordinaatioryhmä: Uuden kunnan rakentamisen vastuhenkilöt ja projektien projektipäälliköt

Palvelut ja tukipalvelut

Sivistys ja hyvinvointi: vs. kasvatus- ja sivistystoimenjohtaja Jari Wäre

Elinvoima ja elinympäristö: kuntakehitysjohtaja Marko Härkönen

Tuki-, kehittämis- ja hallintopalveluiden uudistaminen: henkilöstöjohtaja Harri Lipasti ja talousjohtaja Markku Vehmas

Useita uutta kuntaa rakentavia projekteja, joilla nimetyt projektipäälliköt ja projektiryhmät

Yhdyspinnat uuden kunnan, maakunnan ja eri tahojen välillä: johtoryhmä

Strategia ja osallisuus, viestintä ja muutoksen tuki

Kuntastrategia: kehittämisspäällikkö Heidi Hagman

Viestintä: viestintäpäällikkö Riikka Uusikulku

Muutoksen tuki: henkilöstön kehittämisspäällikkö Tanja Rontu-Hokkanen

Luottamushenkilöt

Henkilöstö

Kuntalaiset

Asiakkaat

Yhdistykset ja järjestöt

Yritykset



} Kattaa sekä uuden kunnan että maakuntauudistuksen viestinnän ja muutostuen

Uuden kunnan rakentamisen organisoituminen

Poliittinen ohjaus
Kunnanhallitus
Kuntaudistustoimikunta

Johtoryhmä
Kunnan johtoryhmä

Uuden kunnan rakentaminen
Kunnanjohtaja Hannu Joensivu

Koordinaatioryhmä
Uuden kunnan rakentamisen vastuuhenkilöt ja projektien projektipäälliköt

Käynnissäolevia projekteja uuden kunnan palveluiden ja tukipalveluiden rakentamiseksi -sivistys ja hyvinvointi -elinvoima ja elinympäristö

LAPE-
hanke
Wäre

Sähköinen
asiointi
Karjalainen

Sähköinen
asianhall.
Elomaa

Osallisuus
Hagman

Talous ja
HR-
palvelut
Perämäki
Rontu-
Hokkanen

Asiakas-
palvelu
Karjalainen



Maakuntaudistuksen rakentajat

Poliittinen ohjaus
Kunnanhallitus ja kuntauudistustoimikunta

Johtoryhmä
Kunnan johtoryhmä

Maakuntaan siirtyvät palvelut
Sosiaali- ja terveystoimenjohtaja Pirjo Vainio

Koordinaatioryhmä
Risto Mansikkamäki (ympäristöterveydenhuolto), Marko Härkönen (rakennusvalvonta),
Poikkileikkaavien teemojen vastuuhenkilöt: Päivi Klami, Markku Vehmas, Harri Lipasti, Liisa Vaahtera, Helena Perämäki, Niko Kinnunen, Tuula Hyttinen ja Ritva Lappalainen. Myöhemmin valmistelun yhteistyötahona myös maakunnan valmistelutoimielimen vastuuhenkilö.

Teemakohtaiset projektiryhmät
Tehtävä ja toimenpidekohtaiset vastuuhenkilöt

Strategia, viestintä, osallistaminen ja muutoksen tuki
Viestintä: Riikka Uusikulku, Muutoksen tuki: Tanja Rontu-Hokkanen, Roolit, visio, strategia, tavoitteet: Heidi Hagman
à Yksi yhteinen projekti, joka kattaa sekä uuden kunnan että maakuntaudistuksen viestinnän, muutostuen jne.

Luottamushenkilöt

Henkilöstö

Kuntalaiset

Asiakkaat

Yhdistykset ja
järjestöt

Yritykset



Maakuntaudistuksen organisoituminen

Poliittinen ohjaus
Kunnanhallitus
Kuntaudistustoimikunta

Johtoryhmä
kunnan johtoryhmä

Maakuntaan siirtyvät palvelut
Sosiaali- ja terveystoimenjohtaja Pirjo Vainio

Koordinaatioryhmä

Risto Mansikkamäki (ympäristöterveydenhuolto), Marko Härkönen (rakennusvalvonta), Poikkileikkaavien teemojen vastuuhenkilöt: Päivi Klami, Markku Vehmas, Harri Lipasti, Liisa Vaahtera, Helena Perämäki, Niko Kinnunen, Tuula Hyttinen, Ritva Lappalainen sekä tukipalvelujen osalta yksiköiden vastuuhilöt.

Myöhemmin valmistelun yhteistyötahona myös maakunnan valmistelutoimielimen vastuuhenkilö.

Henkilöstö-
ö-hallinto
Lipasti, Klami

Sopimuks
et
Klami,
Hyttinen

Hallinto-
ja talous-
palvelut
Vaahtera,
Perämäki

Toimitilat
ja
kiinteistöt
Lappalainen,
Klami

Tuki-
palvelut
Klami, Lipasti

Tieto- ja
viestintä-
tekniikka
Klami,
Kinnunen

Palvelut
ja virka-
apu

Sote-
palvelut



Strategia, viestintä,
osallistaminen ja
muutoksen tuki



Strategian uudistaminen valtuustokauden vaihtuessa

- Tuusulan kuntastrategia uudistettiin edellisen kerran vuoden 2013 aikana
 - Työhön osallistui laaja joukko luottamushenkilöitä, kuntalaisia ja viranhaltijoita.
- Työn tuloksena syntyi Tulevaisuuden Tuusula – kuntastrategia 2013-2017
 - Strategiaa on toteutettu läpi kuntaorganisaation ja käsillä on strategiakauden viimeinen vuosi.
- Kunnan strategia uudistetaan valtuustokauden vaihtuessa vuoden 2017 aikana
 - Uutta Tuusulaa rakennetaan yhdessä, eri tahoja osallistaen ja kuullen.

Uuden Tuusulan rakentaminen ja strategian uudistaminen



Uuden Tuusulan rakentaminen ja strategian uudistaminen



Uuden Tuusulan rakentaminen ja strategian uudistaminen



Uuden Tuusulan rakentaminen ja strategian uudistaminen

2018

Kuntastrategian toimeenpano
käynnistyy

Lainsäädäntömuutokset voimaan

1.1.2019 Uusi
kunta ja uusi
maakunta
aloittavat
toimintansa

Muutosjohtaminen, viestintä, osallistaminen

Uuden Tuusulan rakentaminen ja strategian uudistaminen

Vastuu sote-palveluiden järjestämisestä ja tuottamisesta maakunnilla

1.1.2019 Uusi kunta ja uusi maakunta aloittavat toimintansa

2019

Uusi kunta, uusi organisaatio ja uudet kuntapalvelut

Uusi johtaminen: konserni ja omistajaohjaus, edunvalvonta, verkostot ja neuvottelumenettelyt, projektit, osallisuus, hyvinvoinnin ja elinvoiman tehtävien ja toimintamallien hyödyntäminen

Muutosjohtaminen, viestintä, osallistaminen