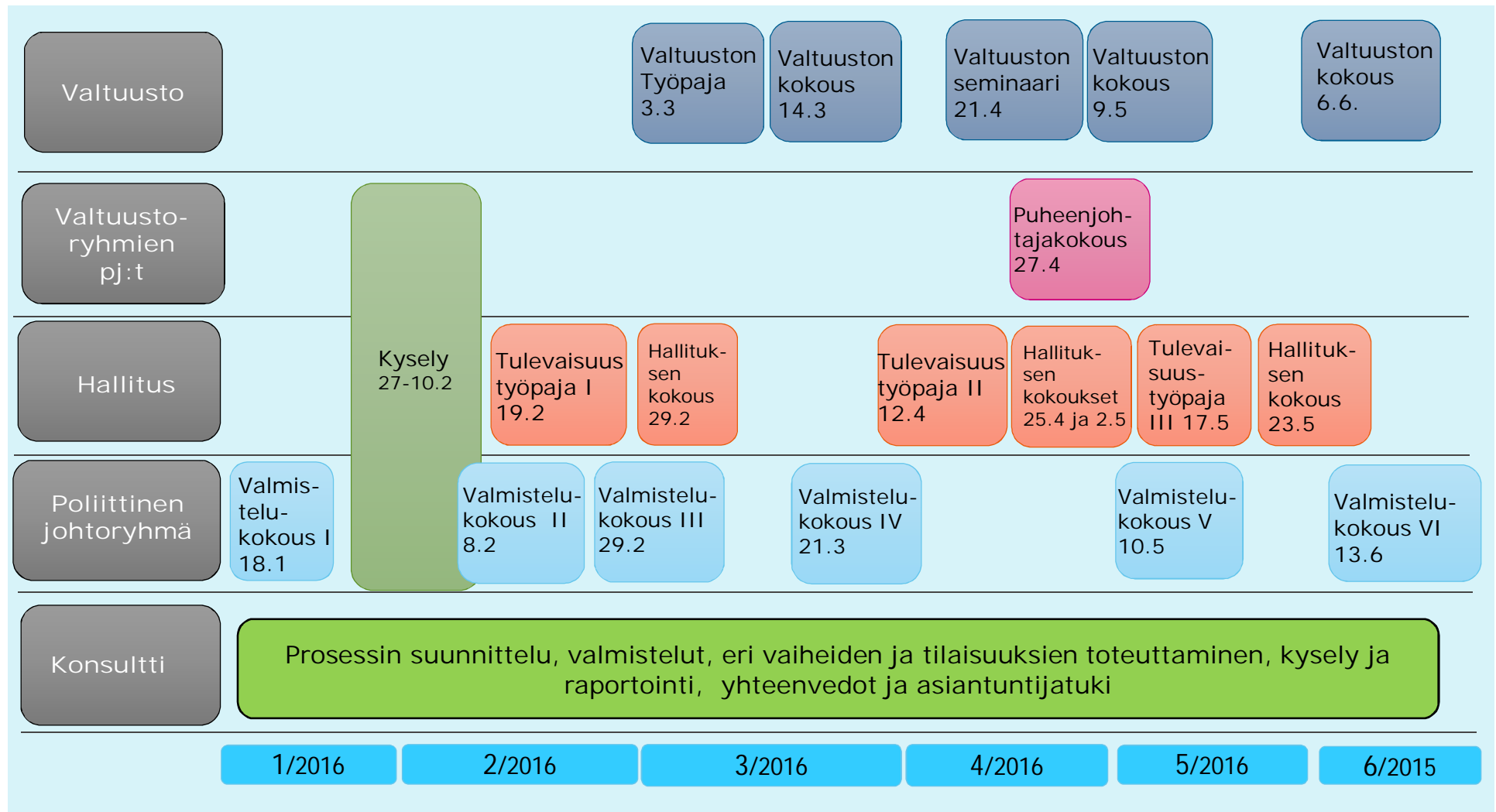


Tiekartta

Tuusulan organisaation uudistamiseksi



Uuden Sukupolven Organisaatiot (USO) -verkosto 2015–2016

Kuntajohtamisen ja kestäväen talouden kehittäminen muutosten
keskellä sekä kunnan uuden roolin määrittäminen

Tarjous Tuusulan kunnalle



Tarjous Tuusulan kunnalle

- Tässä diastossa esitetään Uuden Sukupolven Organisaatiot (USO) – verkoston toimikauden 2016 raamisuunnitelma.
- Kuntakohtainen vuosimaksu Tuusulan kunnalle olisi 11 500 € + alv (keskisuurten kuntien vuosimaksu).
- Hinta sisältää:
 1. Kaikille verkoston kunnille yhteiset verkostoseminaarit ja kuntatyypeittäin järjestettävät KuntaVertaiset-työpajat (5-6 kpl vuodessa)
 2. Kuntien omiin kehittämistarpeisiin räätälöidyn kuntakohtaisen konsultointituen (yhteensä 3 työpajaa)
 3. Edellä mainittuja osioita tukevan tietotuotannon sekä verkoston koordinointi- ja viestintäpalvelut.
 4. Osana USO-verkostoprojektia toteutetaan opintomatka Ruotsiin (7-9.4.2016), johon USO-verkostokunnat pääsevät mukaan alennettuun hintaan.

Lähtökohta

- USO-verkosto on tarjonnut jo viiden vuoden ajan lähes 50 kunnalle ympäri Suomen tukeaan kuntien organisaatioiden ja johtamisen kehittämisessä (USO1 ja USO2).
- USO on vertaisoppimis- ja vertaistukiverkosto, kokemus- ja tutkimustiedon kokoaja sekä paikallisen kehittämistyön konsulttija.
- USO-verkoston toimijoina ja kohderyhmänä ovat kuntien poliittinen ja ammatillinen johto.
- USO-verkoston perustehtävä nykyisellä toimikaudellaan (2015-2016) on kunnan uuden roolin määrittäminen sekä kuntajohtamisen ja kestäväen talouden kehittäminen muutosten keskellä.

21.1.2015 joko epävirallisesti tai virallisesti mukaan ilmoittautuneet kunnat

Suuret kunnat / maakuntakeskukset

- Jyväskylä
- Kuopio
- Kouvola
- Kokkola
- Salo
- Vantaa
- Lahti
- Rovaniemi
- Hämeenlinna

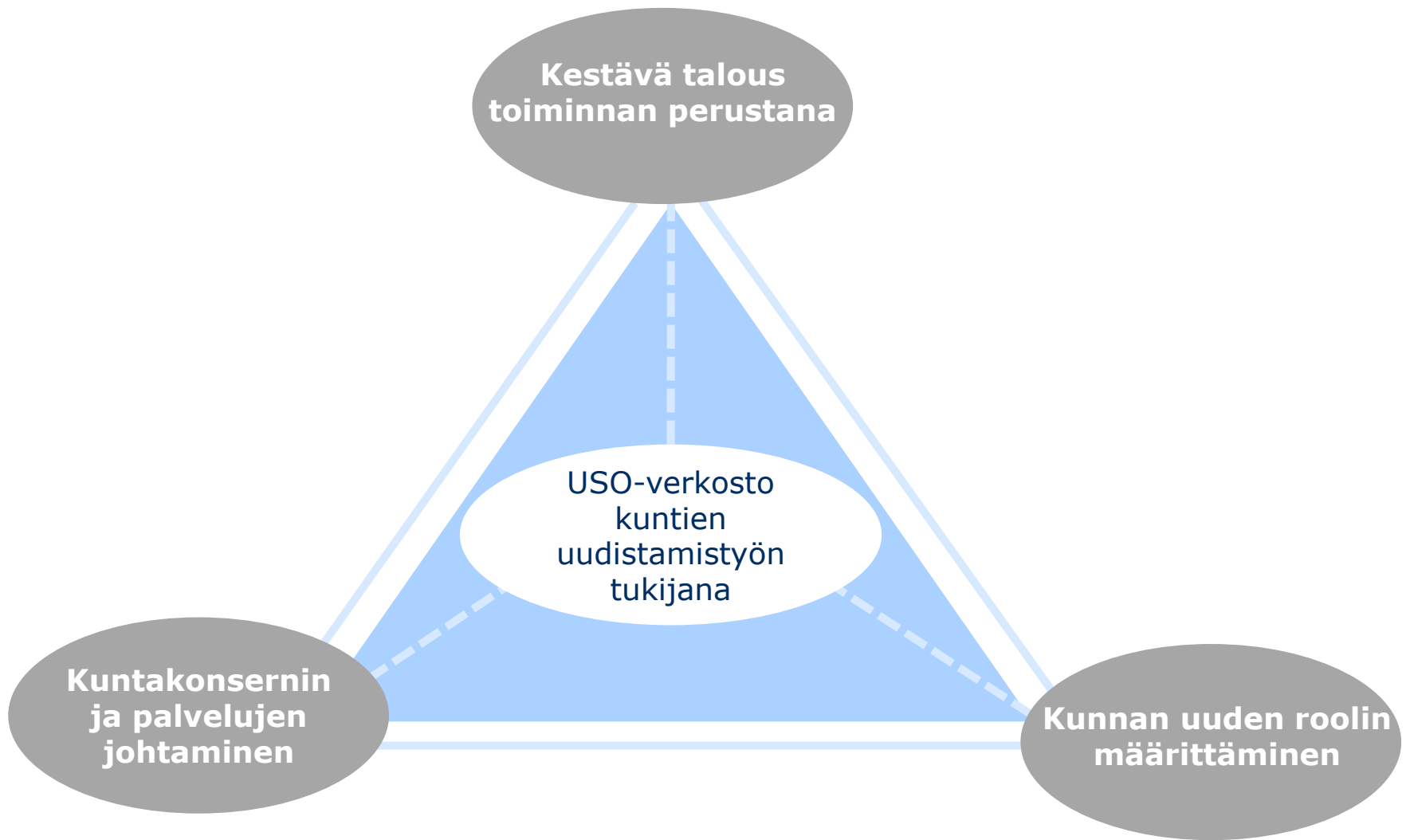
Pienet kunnat

- Taivassalo
- Utajärvi
- Pudasjärvi
- Kannus
- Rautavaara
- Juva
- Hausjärvi
- Loppi

Keskikokoiset kunnat

- Kerava
- Järvenpää
- Nurmijärvi
- Ylöjärvi
- Laitila
- Loviisa
- Kemijärvi
- Forssa
- Somero
- Hollola
- Kuusamo
- Rauma
- Riihimäki

USO-verkosto 2015-2016



USO 2015-2016:n sisällöllinen perustarkoitus ja teemat

Kunnan uuden roolin määrittäminen sekä kuntajohtamisen ja kestävän talouden kehittäminen muutosten keskellä

1. Kunnan uuden roolin määrittäminen muutosten keskellä

- Palvelut-elinvoima-demokratia-verkostot: miten kunnan perustehtävän hoitaminen ja rooli yhteiskunnassa muuttuu?
- Yhteisöllisyys, kuntalaisten osallistuminen ja vaikuttaminen
- Kunnan työnantajaroolin muutos

2. Kuntakonsernin ja palvelujen johtaminen

- Kunnan organisaatorakenteiden ja johtamisjärjestelmän muutokset uuden kuntalain ja sote-uudistuksen myötä
- Omistaja- ja sopimusohjaus sekä näihin liittyvät menettelytavat ja mallit kuntayhtymissä ja yhtiöissä
- Palvelujen järjestämis- ja tuotantotapojen strateginen kehittäminen

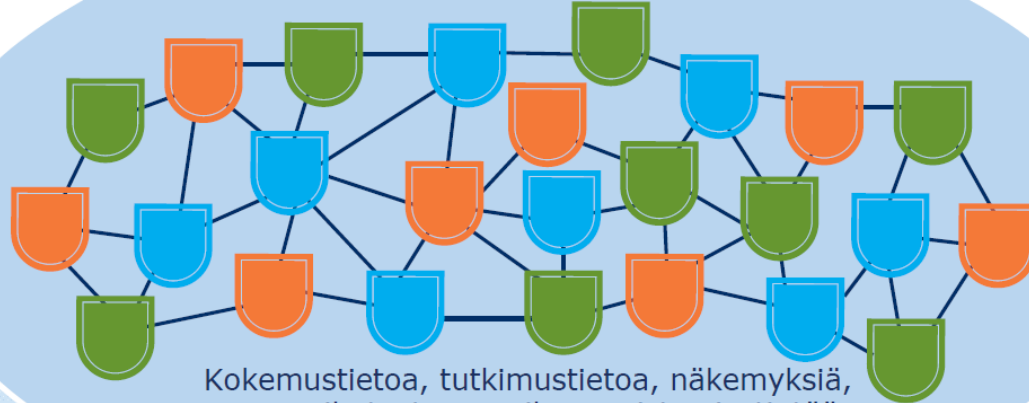
3. Kestävä talous toiminnan perustana

- Strategialähtöisen talouden hallinnan keinot, tuottavuuden kehittämisen käytännöt ja kokemusten vertailu
- Kuntatalousohjelman ja sote-budjettikehyksen merkitys kunnan talousjohtamisessa
- Luottamushenkilöjohtoon vastuu toiminnan ja talouden kestävydestä

USO-verkoston toiminnassa huomioidaan erilaiset olosuhteet ja moninaiset muutokset aluerakenteessa ja palvelurakenteessa sekä kasvavat, tasapainoiset ja väestöä menettävät alueet.

USO Uuden Sukupolven Organisaatiot 2015-2016: Kunnan uuden roolin määrittäminen sekä kuntajohtamisen ja kestävän talouden kehittäminen muutosten keskellä

Vertaisoppiminen ja vertaistuki: Teemaseminaarit ja KuntaVertaiset



Kuntakohtaiset kehittämissuunnitelmat

Konsultointituki: Kuntakohtaiset työpajat

Tiedollinen tuki:
Kehittämistyötä jäsentävät kirjalliset kehittämisaloitteet,
tutkimustieto, kyselyt, kuntien kehittämistarinat
sekä muu raportointi

Vuosikello 2016

PÄÄTUOTOKSET:

- ◆ Verkostokehittäminen: Teemaseminaarit
- ◆ Verkostokehittäminen: KuntaVertaiset
- ▲ USO-julkaisu
- USO-uutiskirje
- Kuntakohtainen konsultointi (FCG)

KuntaVertaiset-työpajat 1-3:
Tulevaisuuden kuntaorganisaation
muodostamisen askelmerkit

Teemaseminaari 5:
Päätösseminaari

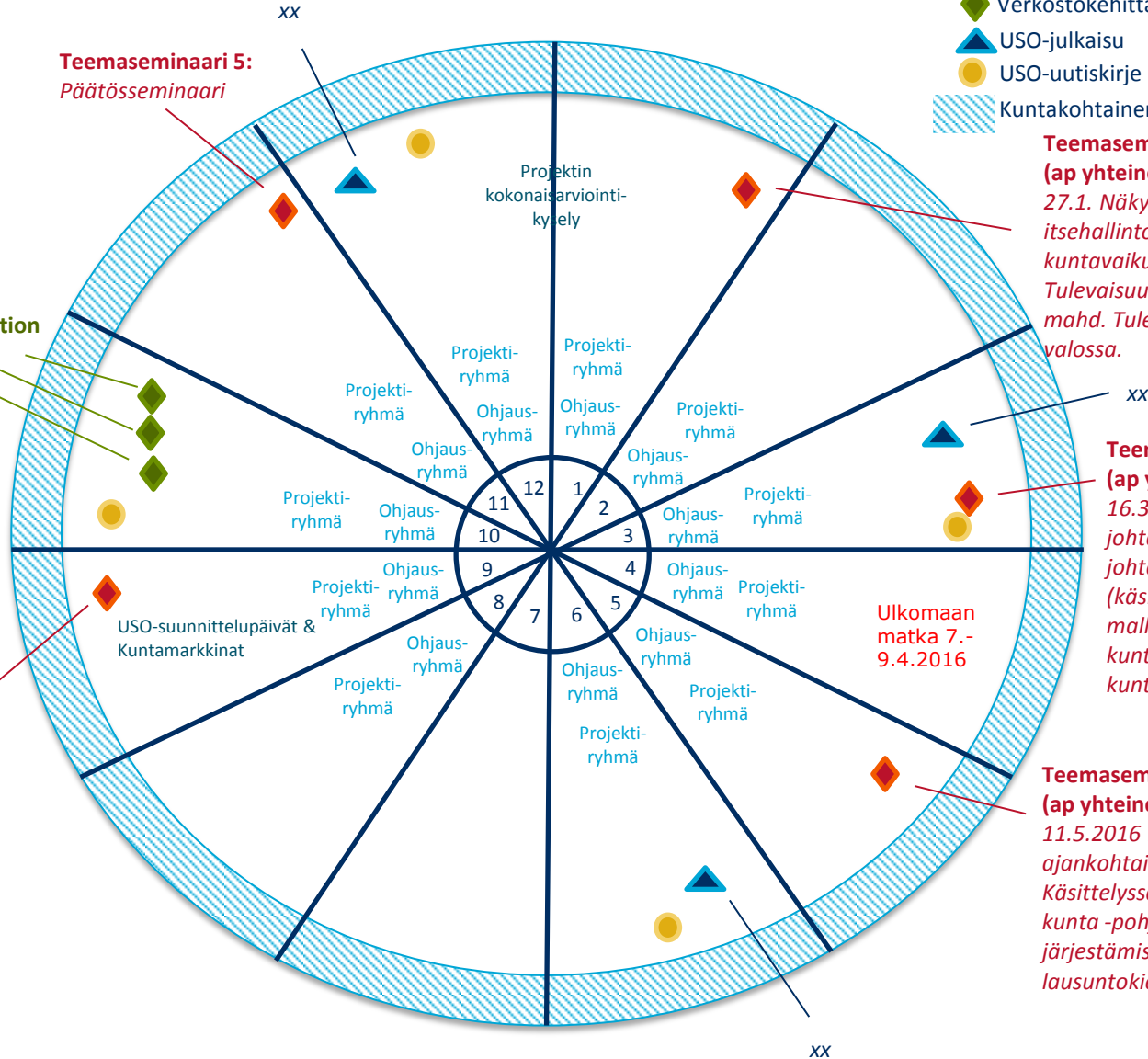
Teemaseminaari 1:
(ap yhteinen / ip vertaiset)
27.1. Näkymiä tulevaisuuden kuntaan
itsehallintoalueuudistuksen
kuntavaikutusten ennakoarvioinnin,
Tulevaisuuden kuntakuvien sekä
mahd. Tulevaisuuden kunta-aivoriihen
valossa.

Teemaseminaari 2
(ap yhteinen / ip vertaiset):
16.3.2016 Uusi konserniohjaus,
johtajasopimus, ja poliittisen
johtamisen suunta:
(käsitellyssä konserniohjauksen
mallit ja työkalut sekä ARTTU-
kuntapäätätjä- ja
kuntalauskysely)

Teemaseminaari 3
(ap yhteinen / ip vertaiset):
11.5.2016 Reformien
ajankohtaiset:
Käsitellyssä VM:n Tulevaisuuden
kunta -pohjaselvitys ja sote-
järjestämislakiluonnos ja sen
lausuntokierros

**Ulkomaan
matka 7.-
9.4.2016**

9/2016 Teemaseminaari 4:
*Tulevaisuuden kunnan
organisaatiot ja johtaminen*



USO-verkoston projektin viestintä

- Kaikista seminaareista on toimitettu kuntauutinen ja 1-3 KuntaTV:n haastattelua.
- kotisivu: www.kunnat.net/uso
- USO e-kirje (4 krt / vuosi)
 - » Koottuna sekä projektin että valtakunnalliset ajankohtaiset kuulumiset ja kehittämisen keskiössä kulloinkin olleet asiat, sekä muissa medioissa (KuntaTV, FCG-lehti) ilmestyneet USO-uutiset.
- Sähköpostilistat
- Kuntaliiton eri viestintäkanavat kuten kunnat.net, Kuntaliiton uutiskirjeitä (Visionääri), Kuntalehti ja Kunta-TV
- USO-projekti näkyy aktiivisesti myös sosiaalisessa mediassa (Facebook ja twitter)



LIITE: Tietoa vuoden 2015 tehdystä työstä USO-projektissa ja aikaisemman toimikauden (2013-14) työstä



USO-verkoston vuoden 2015 työskentelyn tuloksia



Vaihtoehtoiset tulevaisuuskuvat (USO3)

<https://www.youtube.com/watch?v=JpH4zTfZyr4#t=32>



Esimerkki: USO-verkostotoimintaa 2013-2014

1. Strateginen johtaminen uudella valtuustokaudella

6.2.2013 Teemaseminaari

2. Elävä kuntasstrategia

4.4.2013 KuntaVertaiset (keskisuuret)

11.4.2013 KuntaVertaiset (pienet)

16.4.2013 KuntaVertaiset (suuret)

3. Kuntalain kokonaisuudistus ja kuntajohtaminen

23.5.2013 Teemaseminaari

4. Kohti hyvää hallitustyöskentelyä

22.10.2013 KuntaVertaiset (suuret)

23.10.2013 KuntaVertaiset (keskisuuret)

29.10.2013 KuntaVertaiset (pienet)

5. Toimiva kaksoisjohtaminen - maine, teot ja seuraukset

10.12.2013 Teemaseminaari

6. Tiukan talouden johtaminen poliittisen ja viranhaltijajohdon yhteistyönä

30.1.2014 Teemaseminaari

7. Elinvoiman strateginen johtaminen

11.3.2014 KuntaVertaiset (keskisuuret)

13.3.2014 KuntaVertaiset (suuret)

18.3.2014 KuntaVertaiset (pienet)

8. Miten Tanskassa? Erillismaksullinen Tanska-excursio USO2-verkostolaisille

3.-5.4.2014

9. Kuntastrategian toteuttamisen keinot ja menettelyt

20.5.2014 Teemaseminaari

10. Kunnan uusi rooli ja johtaminen sote-rakenteiden muuttuessa

1.10.2014 KuntaVertaiset (keskisuuret)

2.10.2014 KuntaVertaiset (suuret)

8.10.2014 KuntaVertaiset (pienet)

11. Päätösseminaari: Kuntajohtamisen tulevaisuus?

10.12.2014 Teemaseminaari

Esimerkki: USO-julkaisutoimintaa



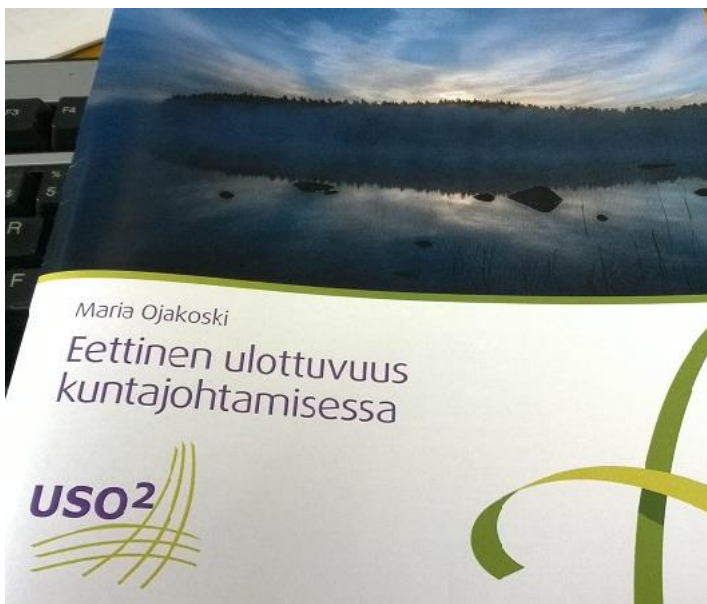
Markus Pauni, Maria Ojakoski

Elävä kuntastrategia

Kuntaliitto
Kommunförbundet



Elävän kuntastrategian kulmakivet
USO2-verkostoprojektin kehittämälaitte



Anssi Hietaharju, Mikko Kenni & Maria Salenius

Uusi sukupolvi päättäjänä,
johtajana ja asiantuntijana

Esimerkki: Kuntakohtainen konsultointi

- USO2-projektin aikana FCG Konsultointi on pitänyt yhteensä lähes 200 kuntakohtaista työpajaa
- Toimijoina poliittinen ja ammatillinen johto
- Kuntakohtaisina teemoina kunnan tilanteen ja tarpeiden mukaisesti mm.
 - » Strategiat ja valtuustosopimus
 - » Poliittinen johtaminen ja yhteistyöjohtaminen
 - » Hallitustyöskentely
 - » Johtamisjärjestelmä ja organisaatorakenteet
 - » Kuntarakenne
 - » Konsernijohtaminen ja -ohjaus sekä riskienhallinta
 - » Kuntatalous ja talouden tasapaino sekä tuottavuus
 - » Asiakaslähtöisyys
 - » Verkostot ja sidosryhmäyhteistyö



USO2 KuntaTV:ssä:
<http://www.kunta.tv/web/guest/uso2>



Lisätiedot

Kaija Majoinen
Tutkimus- ja kehitysjohtaja
Suomen Kuntaliitto
kaija.majoinen@kuntaliitto.fi

Jarkko Majava
va Kehityspäällikkö
Suomen Kuntaliitto
jarkko.majava@kuntaliitto.fi

Jarmo Asikainen
Kehitysjohtaja
FCG Konsultointi Oy
jarmo.asikainen@fcg.fi

Anssi Hietaharju
Johtava konsultti
FCG Konsultointi Oy
anssi.hietaharju@fcg.fi