

# Uuden Sukupolven Organisaatiot (USO) -verkosto 2015–2016

Kuntajohtamisen ja kestäväen talouden kehittäminen muutosten  
keskellä sekä kunnan uuden roolin määrittäminen

Tarjous Tuusulan kunnalle



# Tarjous Tuusulan kunnalle

- Tässä diastossa esitetään Uuden Sukupolven Organisaatiot (USO) – verkoston toimikauden 2016 raamisuunnitelma.
- Kuntakohtainen vuosimaksu Tuusulan kunnalle olisi 11 500 € + alv (keskisuurten kuntien vuosimaksu).
- Hinta sisältää:
  1. Kaikille verkoston kunnille yhteiset verkostoseminaarit ja kuntatyypeittäin järjestettävät KuntaVertaiset-työpajat (5-6 kpl vuodessa)
  2. Kuntien omiin kehittämistarpeisiin räätälöidyn kuntakohtaisen konsultointituen (yhteensä 3 työpajaa)
  3. Edellä mainittuja osioita tukevan tietotuotannon sekä verkoston koordinointi- ja viestintäpalvelut.
  4. Osana USO-verkostoprojektia toteutetaan opintomatka Ruotsiin (7-9.4.2016), johon USO-verkostokunnat pääsevät mukaan alennettuun hintaan.

# Lähtökohta

- USO-verkosto on tarjonnut jo viiden vuoden ajan lähes 50 kunnalle ympäri Suomen tukeaan kuntien organisaatioiden ja johtamisen kehittämisessä (USO1 ja USO2).
- USO on vertaisoppimis- ja vertaistukiverkosto, kokemus- ja tutkimustiedon kokoaja sekä paikallisen kehittämistyön konsulttija.
- USO-verkoston toimijoina ja kohderyhmänä ovat kuntien poliittinen ja ammatillinen johto.
- USO-verkoston perustehtävä nykyisellä toimikaudellaan (2015-2016) on kunnan uuden roolin määrittäminen sekä kuntajohtamisen ja kestäväen talouden kehittäminen muutosten keskellä.

# 21.1.2015 joko epävirallisesti tai virallisesti mukaan ilmoittautuneet kunnat

## Suuret kunnat / maakuntakeskukset

- Jyväskylä
- Kuopio
- Kouvola
- Kokkola
- Salo
- Vantaa
- Lahti
- Rovaniemi
- Hämeenlinna

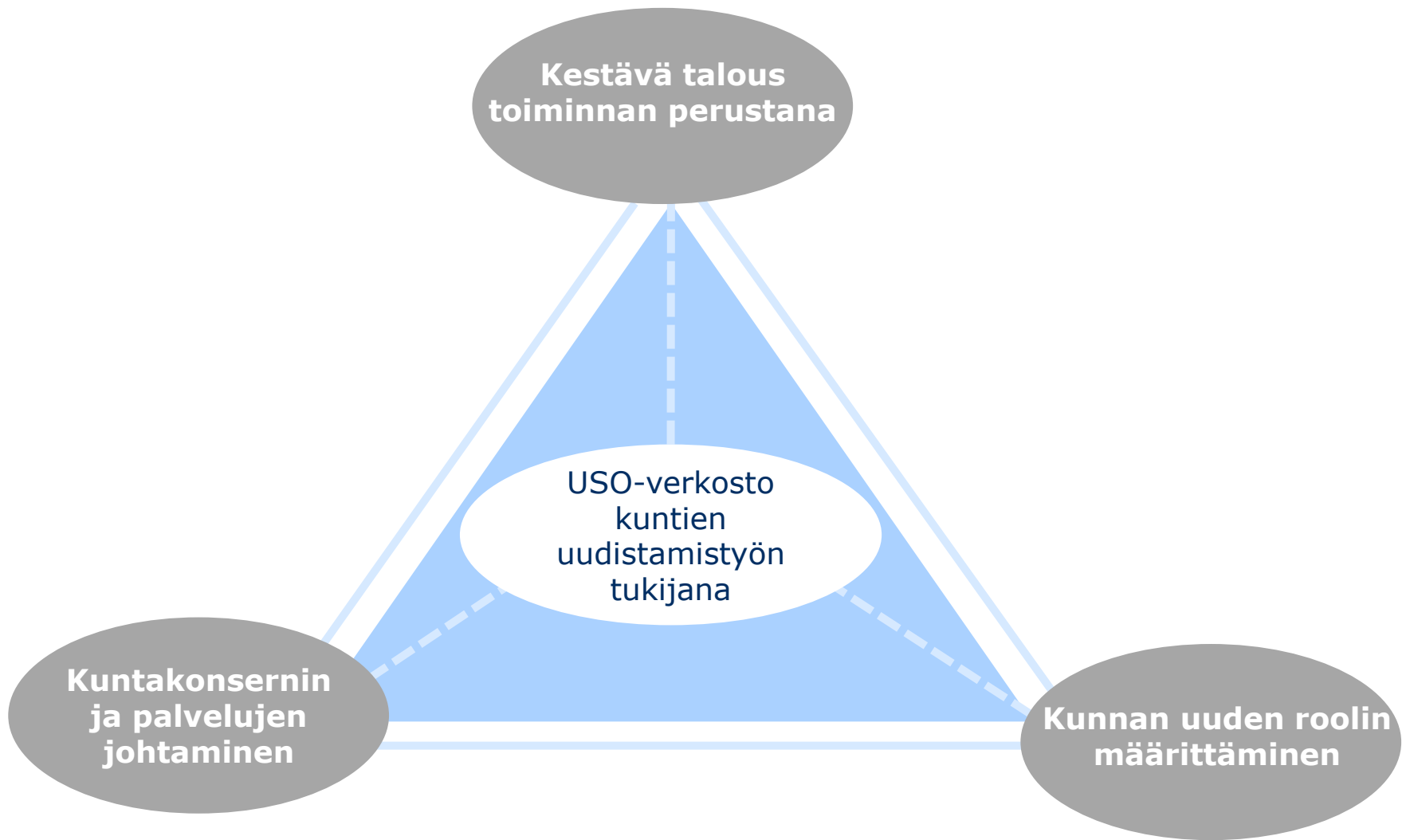
## Pienet kunnat

- Taivassalo
- Utajärvi
- Pudasjärvi
- Kannus
- Rautavaara
- Juva
- Hausjärvi
- Loppi

## Keskikokoiset kunnat

- Kerava
- Järvenpää
- Nurmijärvi
- Ylöjärvi
- Laitila
- Loviisa
- Kemijärvi
- Forssa
- Somero
- Hollola
- Kuusamo
- Rauma
- Riihimäki

# USO-verkosto 2015-2016



# USO 2015-2016:n sisällöllinen perustarkoitus ja teemat

## Kunnan uuden roolin määrittäminen sekä kuntajohtamisen ja kestävän talouden kehittäminen muutosten keskellä

### 1. Kunnan uuden roolin määrittäminen muutosten keskellä

- Palvelut-elinvoima-demokratia-verkostot: miten kunnan perustehtävän hoitaminen ja rooli yhteiskunnassa muuttuu?
- Yhteisöllisyys, kuntalaisten osallistuminen ja vaikuttaminen
- Kunnan työnantajaroolin muutos

### 2. Kuntakonsernin ja palvelujen johtaminen

- Kunnan organisaatorakenteiden ja johtamisjärjestelmän muutokset uuden kuntalain ja sote-uudistuksen myötä
- Omistaja- ja sopimusohjaus sekä näihin liittyvät menettelytavat ja mallit kuntayhtymissä ja yhtiöissä
- Palvelujen järjestämis- ja tuotantotapojen strateginen kehittäminen

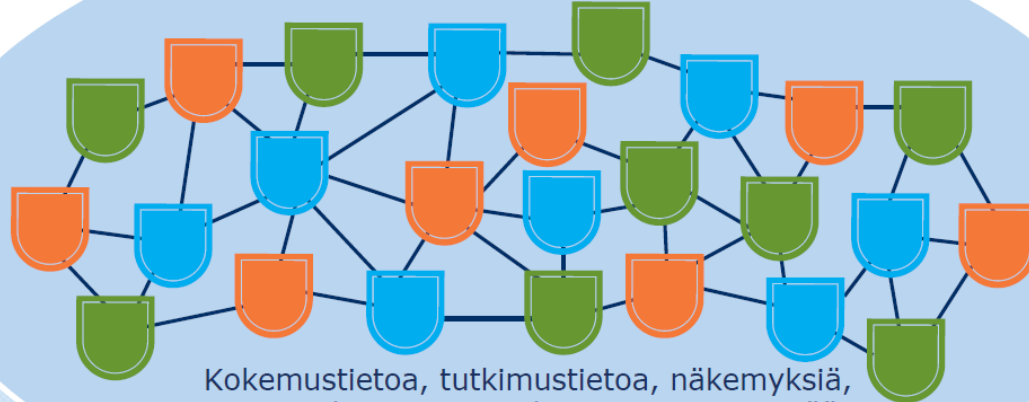
### 3. Kestävä talous toiminnan perustana

- Strategialähtöisen talouden hallinnan keinot, tuottavuuden kehittämisen käytännöt ja kokemusten vertailu
- Kuntatalousohjelman ja sote-budjettikehyksen merkitys kunnan talousjohtamisessa
- Luottamushenkilöjohdon vastuu toiminnan ja talouden kestävydestä

USO-verkoston toiminnassa huomioidaan erilaiset olosuhteet ja moninaiset muutokset aluerakenteessa ja palvelurakenteessa sekä kasvavat, tasapainoiset ja väestöä menettävät alueet.

# USO Uuden Sukupolven Organisaatiot 2015-2016: Kunnan uuden roolin määrittäminen sekä kuntajohtamisen ja kestävän talouden kehittäminen muutosten keskellä

## **Vertaisoppiminen ja vertaistuki:** Teemaseminaarit ja KuntaVertaiset



Kuntakohtaiset kehittämissuunnitelmat

## **Konsultointituki:** Kuntakohtaiset työpajat

**Tiedollinen tuki:**  
Kehittämistyötä jäsentävät kirjalliset kehittämisaloitteet,  
tutkimustieto, kyselyt, kuntien kehittämistarinat  
sekä muu raportointi

# Vuosikello 2016

**PÄÄTUOTOKSET:**

- ◆ Verkostokehittäminen: Teemaseminaarit
- ◆ Verkostokehittäminen: KuntaVertaiset
- ▲ USO-julkaisu
- USO-uutiskirje
- Kuntakohtainen konsultointi (FCG)

**KuntaVertaiset-työpajat 1-3:**  
Tulevaisuuden kuntaorganisaation  
muodostamisen askelmerkit

**Teemaseminaari 5:**  
*Päätösseminaari*

**Teemaseminaari 1:**  
**(ap yhteinen / ip vertaiset)**  
27.1. Näkymiä tulevaisuuden kuntaan  
itsehallintoalueuudistuksen  
kuntavaikutusten ennakoarvioinnin,  
Tulevaisuuden kuntakuvien sekä  
mahd. Tulevaisuuden kunta-aivoriihen  
valossa.

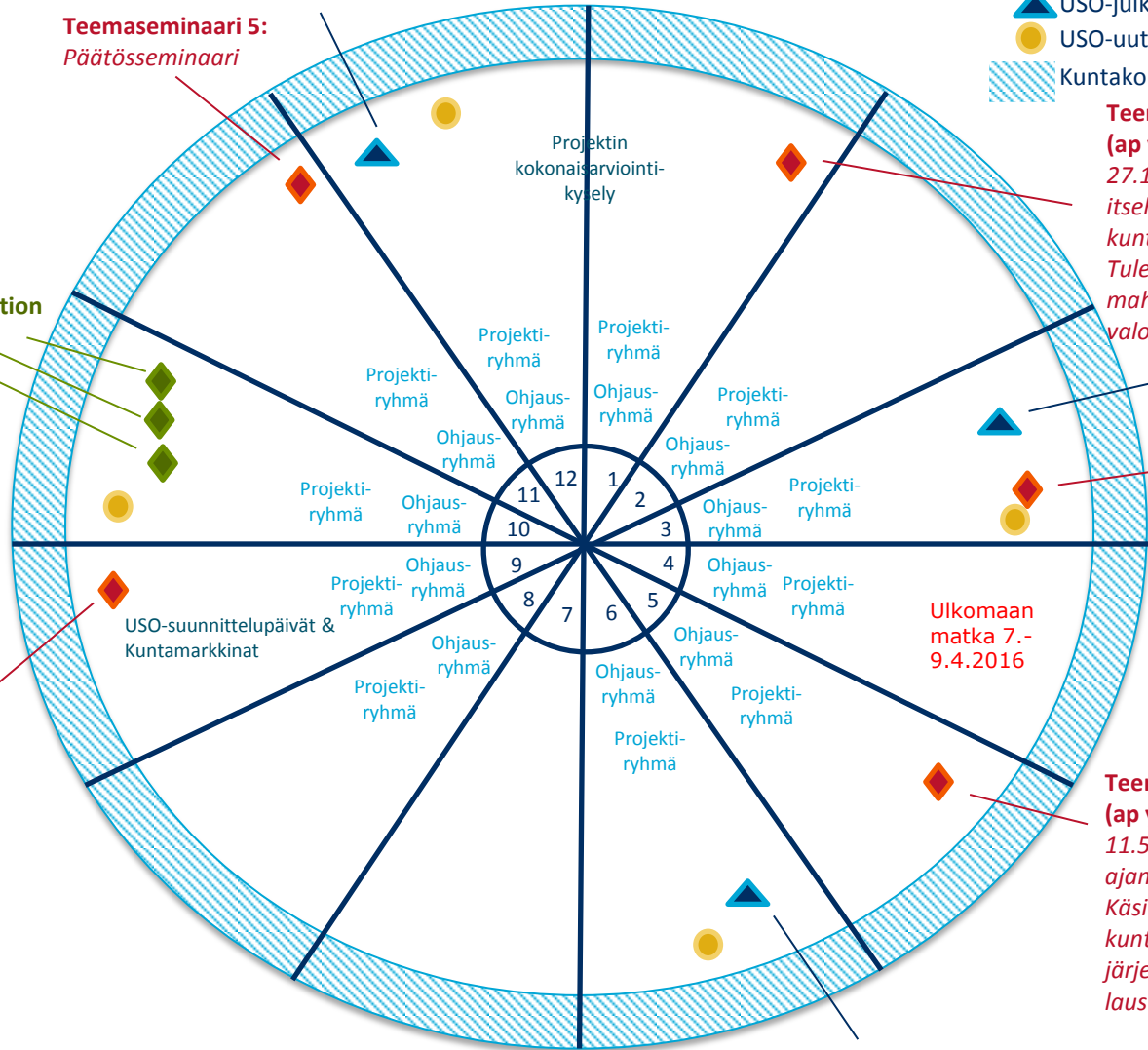
**Teemaseminaari 2**  
**(ap yhteinen / ip vertaiset):**  
16.3.2016 Uusi konserniohjaus,  
johtajasopimus, ja poliittisen  
johtamisen suunta:  
(käsitellyssä konserniohjauksen  
mallit ja työkalut sekä ARTTU-  
kuntapäätätjä- ja  
kuntalauskysely)

**Teemaseminaari 3**  
**(ap yhteinen / ip vertaiset):**  
11.5.2016 Reformien  
ajankohtaiset:  
Käsitellyssä VM:n Tulevaisuuden  
kunta -pohjaselvitys ja sote-  
järjestämislakiluonnos ja sen  
lausuntokierros

**Ulkomaan  
matka 7.-  
9.4.2016**

USO-suunnittelupäivät &  
Kuntamarkkinat

**9/2016 Teemaseminaari 4:**  
*Tulevaisuuden kunnan  
organisaatiot ja johtaminen*





# USO-verkoston projektin viestintä

- Kaikista seminaareista on toimitettu kuntauutinen ja 1-3 KuntaTV:n haastattelua.
- kotisivu: [www.kunnat.net/uso](http://www.kunnat.net/uso)
- USO e-kirje (4 krt / vuosi)
  - » Koottuna sekä projektin että valtakunnalliset ajankohtaiset kuulumiset ja kehittämisen keskiössä kulloinkin olleet asiat, sekä muissa medioissa (KuntaTV, FCG-lehti) ilmestyneet USO-uutiset.
- Sähköpostilistat
- Kuntaliiton eri viestintäkanavat kuten [kunnat.net](http://kunnat.net), Kuntaliiton uutiskirjeitä (Visionääri), Kuntalehti ja Kunta-TV
- USO-projekti näkyy aktiivisesti myös sosiaalisessa mediassa (Facebook ja twitter)



## **LIITE: Tietoa vuoden 2015 tehdystä työstä USO-projektissa ja aikaisemman toimikauden (2013-14) työstä**



# USO-verkoston vuoden 2015 työskentelyn tuloksia



## Vaihtoehtoiset tulevaisuuskuvat (USO3)

<https://www.youtube.com/watch?v=JpH4zTfZyr4#t=32>



# Esimerkki: USO-verkostotoimintaa 2013-2014

## 1. Strateginen johtaminen uudella valtuustokaudella

6.2.2013 Teemaseminaari

## 2. Elävä kuntasstrategia

4.4.2013 KuntaVertaiset (keskisuuret)

11.4.2013 KuntaVertaiset (pienet)

16.4.2013 KuntaVertaiset (suuret)

## 3. Kuntalain kokonaisuudistus ja kuntajohtaminen

23.5.2013 Teemaseminaari

## 4. Kohti hyvää hallitustyöskentelyä

22.10.2013 KuntaVertaiset (suuret)

23.10.2013 KuntaVertaiset (keskisuuret)

29.10.2013 KuntaVertaiset (pienet)

## 5. Toimiva kaksoisjohtaminen - maine, teot ja seuraukset

10.12.2013 Teemaseminaari

## 6. Tiukan talouden johtaminen poliittisen ja viranhaltijajohdon yhteistyönä

30.1.2014 Teemaseminaari

## 7. Elinvoiman strateginen johtaminen

11.3.2014 KuntaVertaiset (keskisuuret)

13.3.2014 KuntaVertaiset (suuret)

18.3.2014 KuntaVertaiset (pienet)

## 8. Miten Tanskassa? Erillismaksullinen Tanska-excursio USO2-verkostolaisille

3.-5.4.2014

## 9. Kuntastrategian toteuttamisen keinot ja menettelyt

20.5.2014 Teemaseminaari

## 10. Kunnan uusi rooli ja johtaminen sote-rakenteiden muuttuessa

1.10.2014 KuntaVertaiset (keskisuuret)

2.10.2014 KuntaVertaiset (suuret)

8.10.2014 KuntaVertaiset (pienet)

## 11. Päätösseminaari: Kuntajohtamisen tulevaisuus?

10.12.2014 Teemaseminaari

# Esimerkki: USO-julkaisutoimintaa



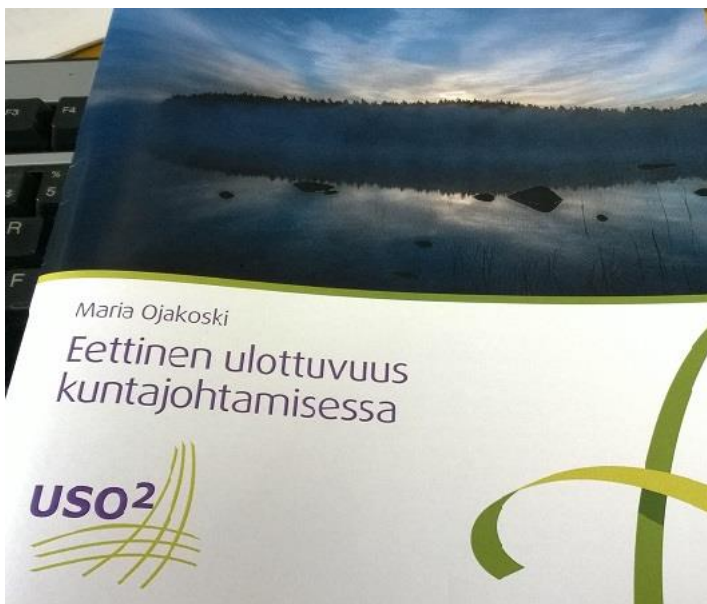
Markus Pauni, Maria Ojakoski

## Elävä kuntastrategia

Kuntaliitto  
Kommunförbundet



Elävän kuntastrategian kulmakivet  
USO2-verkostoprojektin kehittämälaitte



Kuntaliitto  
Kommunförbundet



Anssi Hietaharju, Mikko Kenni & Maria Salenius

Uusi sukupolvi päättäjänä,  
johtajana ja asiantuntijana

# Esimerkki: Kuntakohtainen konsultointi

- USO2-projektin aikana FCG Konsultointi on pitänyt yhteensä lähes 200 kuntakohtaista työpajaa
- Toimijoina poliittinen ja ammatillinen johto
- Kuntakohtaisina teemoina kunnan tilanteen ja tarpeiden mukaisesti mm.
  - » Strategiat ja valtuustosopimus
  - » Poliittinen johtaminen ja yhteistyöjohtaminen
  - » Hallitustyöskentely
  - » Johtamisjärjestelmä ja organisaatorakenteet
  - » Kuntarakenne
  - » Konsernijohtaminen ja -ohjaus sekä riskienhallinta
  - » Kuntatalous ja talouden tasapaino sekä tuottavuus
  - » Asiakaslähtöisyys
  - » Verkostot ja sidosryhmäyhteistyö



**USO2 KuntaTV:ssä:**  
<http://www.kunta.tv/web/guest/uso2>



# Lisätiedot

Kaija Majoinen  
Tutkimus- ja kehitysjohtaja  
Suomen Kuntaliitto  
[kaija.majoinen@kuntaliitto.fi](mailto:kaija.majoinen@kuntaliitto.fi)

Jarkko Majava  
va Kehityspäällikkö  
Suomen Kuntaliitto  
[jarkko.majava@kuntaliitto.fi](mailto:jarkko.majava@kuntaliitto.fi)

Jarmo Asikainen  
Kehitysjohtaja  
FCG Konsultointi Oy  
[jarmo.asikainen@fcg.fi](mailto:jarmo.asikainen@fcg.fi)

Anssi Hietaharju  
Johtava konsultti  
FCG Konsultointi Oy  
[anssi.hietaharju@fcg.fi](mailto:anssi.hietaharju@fcg.fi)



# Tiekartta

## Tuusulan organisaation uudistamiseksi

